

# EL SNTE DE ELBA ESTHER

## Capítulo 2

La imagen de Elba Esther Gordillo es la de una mujer que manda, dirige, truena los dedos, da órdenes, se irrita, habla por teléfono, cuelga y, cuando se sabe observada, sonríe.

Tiene andar presuroso. Siempre o la mayor parte de las veces, se hace acompañar de un séquito de personas. Casi todas caminan detrás, salvo la que ella elige como interlocutor en ese momento. El resto sirve para todo: Uno carga la bolsa, otro más sus celulares; otro, documentos; la mayoría camina en silencio, atentos, pero un paso atrás; saben que sirven de escenario para que ella despliegue su poder.

Es la imagen de Elba Esther Gordillo ex presidenta del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), antes secretarial general de 1989 a 1995, y el poder de facto del gremio magisterial de 1989 a febrero del 2013, que se precia de ser el más grande de América Latina por el número de sus agremiados. Un dato prácticamente desconocido hasta el 2017 cuando el gremio magisterial se vio obligado a transparentar, derivado de las reformas a la Ley General de Transparencia su membresía e informó que son 1 millón 619 mil 995 trabajadores de la educación afiliados.

Es la mujer de las formas; la tradición y la traición política, el respeto a la figura, la pleitesía. Le gusta ser adulada; pide respeto y si no, lo exige. Es la mujer que sabe interpretar las palabras no dichas. Una mujer que aprendió que la forma es fondo y justo eso, la define.

Recuerdo esta imagen de la maestra Gordillo desde el 2003 que empecé a investigar sobre el sistema educativo y las demandas salariales del gremio magisterial. Era entonces la imagen de quien llegó a ser considerada la mujer más poderosa de México.

Incluso, la revista Forbes en el 2012 la colocó en el número uno de la lista de las mujeres más poderosas de México.

“Difícil no colocarla como primera en la lista: la Presidenta Vitalicia del SNTE es una de las mujeres que más poder ha acumulado dentro de la política mexicana en los últimos tres sexenios”, así la describió la revista en noviembre del 2012. <sup>1</sup>

La misma revista, un año después, -tras ser acusada de defraudación fiscal, delincuencia organizada y lavado de dinero- la cambió de lista y la ubicó en la lista de los más corruptos de México. También ocupó el primer lugar. <sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Forbes, “Las 50 mujeres más poderosas”, noviembre 2012, Numero cero  
<sup>2</sup><http://www.forbes.com.mx/los-10-mexicanos-mas-corruptos-de-2013/>

## Recomendaciones

Una madrugada del 2006, en el 17 Consejo Nacional extraordinario del SNTE que se reunió en Manzanillo, Colima, Gordillo daba uno de sus largos discursos frente a sus subordinados, todos maestros, líderes seccionales y consejeros nacionales, les recordó que debían vestir mejor y no acosar a las maestras y alumnas.

"Hoy se va de camisetotas largas, de tenis, de pantalones aguados. Este sindicato no quiere eso (...) quiere que recuperen su dignidad de ser maestros, aunque sea pobremente, pero tienen que vestir y pregonar con el ejemplo.

"Vestir adecuadamente, porque así vamos a educar a nuestros muchachos". Incluso puso el ejemplo de su padre, quien -dijo- "iba a dar clases con su trajecito doblemente, triplemente planchado, brillante de tanto estar planchado, su corbatita y su camisita.

"Ahora los jóvenes andan vestidos en fachas y ya no se fajan ni el cinturón.  
"¿Por qué?, Porque el maestro tampoco lo hace. Estamos dando un mal ejemplo".  
Habló también de que el cargo sindical no le da a los maestros carta de impunidad.

"El dirigente sindical o la mujer dirigente que acose sexualmente a cualquier trabajador de la educación, se le debe aplicar el Código de Ética y de inmediato quitarle el cargo, y de ser posible, buscar su cese, porque ser dirigentes no es para abusar de la dignidad ni de maestras ni de maestros".

Pasó luego a decirles que vender plazas no está bien y no olvidó recordarles que la comisión sindical no es para hacerse tontos o para andar enamorando a las alumnas.

"No se vale que los maestros o las maestras enamoren a las alumnas, o que las alumnas se le avienten al maestro y caiga en la trampa.

"Es antiético, y quiero decirles, yo me enamoré de mi maestro y con él me casé, pero en buena lid, no quiere decir que no se enamoren, pero háganlo con decencia".<sup>3</sup>

La forma, como decía, en Elba Esther es fondo.

## La entrevista

La primera vez que conversé con Elba Esther fue el 5 de marzo del 2006, me citó en su departamento de la calle Galileo No. 8 en la colonia Polanco.

---

<sup>3</sup> Del Valle Sonia, "Reprende Elba a los maestros", Reforma, 3 de febrero del 2006, p.12

Recuerdo un amplio *pent-house* en cuya sala y comedor de más de 20 metros de largo había una imponente biblioteca de piso a techo y de pared a pared. Una biblioteca que alberga colecciones enteras de libros de todas las editoriales, muy bien acomodadas, por género, ficción, novela, novela latinoamericana, cuento, historia.

“Todas estas colecciones me las regalaron, son obsequios de las editoriales”, relató ella, una vez que bajó del piso superior de su apartamento al ver mi interés por sus libros.

En una de las repisas blancas de la biblioteca llama mi atención una colección de figuras de menos de 10 centímetros, bien pulidas y sin una brizna de polvo. Son las figuras de todos los presidentes de México, vestidos de gala o con la banda presidencial, desde Guadalupe Victoria hasta el presidente Vicente Fox.

“Son todos los presidentes. Me los regala un artesano del Estado de México que los hace.

“Yo he conocido de aquí, para acá”, y apunta desde Adolfo López Mateos hasta Vicente Fox.

Al ver mi cara de asombro, acota: “Personalmente de aquí para acá”, apuntando de Carlos Salinas de Gortari hasta Fox.

Ese año trataría con el cuarto presidente, Felipe Calderón Hinojosa, y luego con Enrique Peña Nieto, quien le abrió la puerta de la cárcel.

En ese enorme cuarto donde estaba la sala y el comedor con espacio para 20 personas, todo estaba acomodado, limpio y lustroso; resaltaba el blanco de los estantes de la biblioteca y el comedor que hacían contraste con el color mamey tenue, pero firme, de la sala. Algunas cosas llaman mi atención por el buen gusto y seguramente su costo, así como por su extrañeza como un tigre disecado, el tapete persa, el cuadro de Soriano, y no puedo dejar de preguntar dónde los compró y a cada pregunta, ella respondía lo mismo, “me lo regalaron”; claro que cambiaba el obsequiante, pero en esencia trataba de decirme que era una mujer con muchas conexiones políticas y regalos.

Ella afable. Explicaba cada obsequio, para después invitarme a conocer su colección privada de libros que tenía en la parte baja de su departamento, por lo que volví a usar las escaleras transparentes no sé si de vidrio o acrílico, que unían los tres pisos del departamento y que son lo segundo que uno aprecia al entrar al mismo, lo primero es un enorme ramo de flores blancas en un florero de cristal y un cuenco también de cristal lleno de manzanas rojas.

Al pasar por el arreglo floral asegura: “Son para quitar las malas energías”, mientras se dirige a un estudio donde tiene su colección privada de libros.

“Estos son mis libros; los que me gusta leer”, dijo. Ahí estaban las autobiografías y biografías de los más diversos personajes de cuyas vidas seguramente aprendió los asuntos del poder, como la de Mijail Gorbachov, Gandhi, Bill Clinton, Steve Jobs, Hitler, Mussolini, Mao Tse Tung, José

Vasconcelos, Porfirio Díaz, Maximiliano, Miguel Hidalgo, entre otros muchos, cientos que dejaron una huella en la historia.

“Estos son los libros que me gusta leer”, repite al ver mi curiosidad, al tiempo que ordena a una persona que la espera en la puerta que estaba lista para partir y ordena: “Vente, acompáñame”.

Salimos de su departamento hacia el estacionamiento.

Abordamos su camioneta; otra igual nos seguía. Nos dirigimos a un edificio cercano. Tomamos un elevador hasta el helipuerto. Subimos al helicóptero. Volamos a Toluca. Cambiamos de aeronave. Subimos a un jet de 5 plazas de lujo y volamos a Monterrey.

En el trayecto le hice la única entrevista que accedió a darme y que ella solicitó. Quería aclarar una nota sobre la negociación salarial del 2005 relacionada con los fideicomisos que maneja el sindicato, entre ellos el de vivienda, de tecnologías y el de reconocimiento social del magisterio.

En total, había pactado ese año 898 millones de pesos para el gremio magisterial en la Minuta de Respuesta al Pliego General de Demandas del SNTE 2005 y que entregó por primera vez la SEP a una solicitud de información que la dependencia primero negó, pues la había reservado por 12 años, y que el entonces Instituto Federal de Acceso a la Información demandó desclasificar al no haber motivos de seguridad nacional que ameritaran la reserva.<sup>4</sup>

En la entrevista Gordillo aclaró que los maestros merecen ganar más, tener mayores estímulos y reconocimientos.

“Si lo que se quiere es mejorar la educación, los maestros deben ganar más salario, tener más prestaciones y reconocimiento a su labor”; y habló de conquistas laborales, de que los maestros de educación básica deberían recibir estímulos de 100 mil pesos, porque han dejado su vida en los salones de clase.

Sobre el aprendizaje de los alumnos no dijo mucho, sólo que habíamos avanzado muchísimo.

"Es falso que no hayamos avanzado en los niveles educativos. No hemos avanzado en los niveles que quisiéramos, pero se ha avanzado muchísimo".<sup>5</sup>

A nuestra llegada a Monterrey, la entrevista concluyó. Ella abordó una camioneta, tras ser recibida por una veintena de personas. Todos maestros comisionados que habían dejado las aulas para trabajar en el sindicato, todos financiados con los recursos de la educación.

Antes de despedirme, le pregunté quién le prestaba sus aviones.

<sup>4</sup>Del Valle Sonia, "Consiente el Gobierno al SNTE", Reforma, 6 de marzo del 2006, p 1

<sup>5</sup>Del Valle Sonia, "Defiende Gordillo Logros del SNTE", Reforma, 7 de marzo del 2006, p. 4

“Un amigo, precisamente con el que me voy a reunir”, contestó sin querer abundar más al respecto, mientras tomaba las escalinatas de la avioneta.

Años después sabría que la aeronave era pagada por el SNTE con las cuotas de los maestros.

### **Con poder**

Elba actuaba con libertad, hacía ya dos años que se había “liberado” o al menos eso creyó, del PRI, y obtuvo cobijo de los gobiernos panistas, el de Vicente Fox, pero, sobre todo, el de Felipe Calderón.

En esa entrevista, hablamos de su participación política como mujer y me contó que tras 20 meses de ausencia por una enfermedad que le daba sólo el 20 por ciento de esperanza de vida, su visión sobre el poder había cambiado.

Aseguraba que la espiral de confrontaciones que vivió al interior del PRI en la Cámara de Diputados cuando era la líder de la fracción parlamentaria (2003), le dio la posibilidad de atender su salud y ya recuperada estaba lista para preparar su relevo en la presidencia del SNTE.

"Lo que me interesa y preocupa es el relevo. Uno no puede quedarse en una institución toda la vida hasta que se muera. Hay que saberse ir".

### **¿Ya se quiere ir?**

"No es querer o no. Es un asunto de deber".

### **¿Y hay muchas Elbas?**

“Sí. Lo que me preocupa es si están dispuestas a pagar el costo de Elba. Muchas compañeras no entran al mundo sindical porque piensan que es un espacio poco digno para una señora”.

### **¿Cómo las convence?**

“Con la conducta propia. Me considero una reformadora”.

### **Habla de haber pagado un precio.**

“Cuesta mucho trabajo que se entienda que una mujer puede explicar lo que piensa, y lo haga desde una posición de poder, y no hablo de poderosa Elba, sino de poder en términos de los que están conmigo, el gremio”.

### **¿Es una mujer poderosa?**

“Podría ser, y lo acepto. Si fuera varón andarían buscando cómo nos vamos a tomar unos tragos, saben que no, y les molesta, pero a veces me da tristeza también por las que son mis amigas o correligionarias, he visto que les molesta Elba por tener poder”.

### **Pero aprendió a ser política**

“A golpes, en la lucha. Creo que más que ser política, mi condición de maestra, de venir de un sindicato, fue ser muy fuerte.

“Legitimarme ahí (en el sindicato), ganar un congreso, negociar con el gobierno para que no desarticularan el sistema nacional de educación fue muy doloroso.

“Al interior de mi propio partido surgieron corrientes por mi deslealtad, pero se olvidaron de que estaba defendiendo un principio: la educación pública, laica, gratuita, popular y a todos los niveles.

“Más que ser política, soy maestra. Algunos dicen que irreverente, complicada, polémica. No, Elba es transparente, lo que soy se ve y por eso se me vienen, no traigo nada oculto.

“Ha costado sí y trato de rescatar muchas cosas que no hice bien”.

### ***¿Cuáles?***

“Disfruté poco a mis hijas. El trabajo era mi prioridad. Cuando se casó la mayor, nada más firmé el acta y salí. Nunca me he sentido bien por ello.

“No me siento culpable, no, lo que digo es cuánto perdí al no estar con mis hijas y lo estoy recuperando con mis nietos”.

### ***¿Cambió después de la enfermedad?***

“Mucho, porque cuando uno está, como yo, con un problema serio de Hepatitis C y se salva, cambia. “Estoy dada de alta. Mi vida mejoró para mi salud mental y todos aquellos que me lastimaron y todo lo que pasé en la Cámara, no sólo lo perdono, sino digo, gracias a esas pequeñeces me atreví a ver mi salud”.

### ***Trae un rosario colgado***

“Creo en Dios, pero también en la calidad humana. Hubo mucha gente que rezó por mí, eso me hizo más humana, más real. Me encanta la política, lo que hago, pero sé que por algo me quedé. Creo que para hacer cosas buenas”.<sup>6</sup>

### ***Sin ataduras***

Pero Gordillo era una mujer a la que le gustó la política por encima de la calidad humana que pregonaba, incluso aprendió a usar los recursos de la educación para crear un proyecto político personal o de grupo, a pesar de la educación de millones de niños, niñas y jóvenes.

Con el discurso de la educación en una mano, tejió con la otra una trama de intereses políticos que la llevaron, en el sexenio del presidente Felipe Calderón a cogobernar la educación nacional, quizá el momento de mayor poder político de la dirigente magisterial.

---

<sup>6</sup>Del Valle Sonia, “Acepto que soy poderosa: Gordillo”, Reforma, 8 de marzo del 2006, p. 4

Antes de su momento cumbre, uno de sus operadores políticos más cercanos, Noé Rivera-Domínguez Aguilar, realizó una investigación financiera y contable en el marco de las negociaciones salariales que encabezó Gordillo en los 3 sexenios previos a Calderón que se publicó en Reforma.

En el trabajo, Rivera señalaba que bajo el concepto "Pliego Negro", los gobiernos de Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo y Vicente Fox, entregaron recursos federales, terrenos, donaciones de bienes y muebles a la dirigencia magisterial del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE).

La investigación de Rivera-Domínguez aseguraba que, durante la administración de Carlos Salinas de Gortari, Gordillo Morales manejó más de 25 mil 503 millones de pesos; en el de Ernesto Zedillo, 31 mil 198 millones y en el de Vicente Fox, 41 mil 432 millones.

"El Pliego Negro fue una estrategia planeada por Manuel Camacho Solís, Marcelo Ebrard y Benjamín González Roaro para generarle más dinero a Elba Esther y que lo pudiera manejar discrecionalmente", explicó Rivera Domínguez Aguilar.

"Todos los recursos que surgen de ahí no se les informa a los trabajadores, pues fue una estrategia que se planeó cuando ella entra a dirigir el magisterio.

"No sólo ella me lo dijo (la existencia del Pliego Negro), sino que además hay documentos de Jacinto Gómez Pasilla (integrante del Comité Ejecutivo Nacional) donde le da informes sobre el Pliego Negro", reveló el ex asesor de Gordillo.

Entre los bienes inmuebles se incluyen centros de descanso y hoteles, el complejo "Puerta del Sol" ubicado en Santa Fe, que pretendía ser un centro cultural y recreativo del magisterio, que está permanentemente cerrado y el cual en ocasiones utiliza la dirigencia del SNTE para reuniones del sindicato.

También están la Biblioteca del Maestro, transformada en el Centro Cultural del México Contemporáneo por la hija de Elba Esther, Maricruz Montelongo.<sup>7</sup>

Además, el ex operador de Gordillo reveló la forma cómo la dirigente magisterial sostenía al interior del SNTE una estructura dedicada a la operación político-electoral, financiada con las cuotas sindicales y los recursos extraordinarios que negociaba con los gobiernos.

Rivera-Domínguez Aguilar aseguraba en el 2007 que la red político electoral de Gordillo tenía un costo mensual de 51 millones de pesos y todos los operadores contaban con comisión sindical.

La estructura electoral, según su estudio, era coordinada por 372 operadores, con salarios de entre 35 y 80 mil pesos mensuales, adicionales a su sueldo como maestros comisionados.

<sup>7</sup> Del Valle, Sonia, "Atribuyen a Elba Pliego personal", Reforma, 12 junio del 2007, p. 5

De ellos, 70 eran miembros del comité nacional, 55 de los comités estatales, 55 secretarios generales de los comités seccionales y 32 integrantes de la Federación Democrática de Sindicatos de Servidores Públicos.

Además, dijo, había 40 integrantes del Partido Nueva Alianza (Panal), 15 del Instituto de Estudios Sindicales de América Latina, 20 trabajadores de la Fundación SNTE, 30 empleados de la editorial del sindicato y 55 trabajadores de la Casa del Maestro y la Biblioteca del Maestro.

Homero Pólito, ex secretario general del sindicato en Veracruz -quien fue parte de esa red- relató cómo recibían cursos de capacitación electoral y de tecnología con la orden de "no dejar nada al descubierto" en los procesos electorales.

"Se cubren todos los aspectos, desde encuestadores, representantes de casilla, distritales; en cada cabecera distrital se monta una oficina con computadoras y cada persona se equipa con teléfono o tarjetas, más gastos de traslado, que van desde los 100 hasta los 300 pesos", dijo Pólito, quien posteriormente se unió a la disidencia del SNTE.

Aseguró que parte de las cuotas sindicales compensaban los salarios de los dirigentes estatales del Panal, que se creó al amparo de la maestra.

Héctor Lara, ex secretario general del Sindicato Estatal de Trabajadores de la Educación en Baja California que creó al separarse del SNTE, resumió, cómo Gordillo mantenía esa estructura electoral. "Utiliza los recursos de la organización para promover el voto, para tener observadores electorales, representantes de casilla o encuestadores y todo eso se opera a través de un organismo del SNTE que se llama Comité Nacional de Acción Política", precisó entonces el hoy finado profesor Lara.

Rivera-Domínguez Aguilar aseguró que esa estructura le dejó dividendos políticos a Gordillo desde que se creó en 1999; incluso recordó que él mismo ayudó a construir esa red que operó por primera vez en la elección de 2000.<sup>8</sup>

Un dato adicional que confirma la trama de intereses políticos y económicos de la dirigencia magisterial es su patrimonio. En el 2016, el SNTE difundió los bienes inmuebles del sindicato, como parte del Observatorio Público de Transparencia e Información, el cual está compuesto por 634 propiedades en 30 estados del País.

Las propiedades del Sindicato, que van desde edificios, terrenos, hoteles, clínicas y hasta un cementerio, fueron reportadas por 50 secciones sindicales.

En el listado no aparece el patrimonio del Comité Ejecutivo Nacional, ni de las secciones 22 de Oaxaca, ni de la Sección 7 de Chiapas, 9, 10 y 11 de la Ciudad de México.

---

<sup>8</sup> Del Valle, Sonia, "Opera Elba Red Electoral", Reforma, 21 de enero del 2007, PP

En el catálogo de propiedades del SNTE hay 259 edificios sindicales, tanto para los Comités Ejecutivos Seccionales, como las oficinas delegacionales, así como las coordinaciones regionales.

La sección que tiene un mayor número de edificios es la 56 de Veracruz, le sigue la sección 15 de Hidalgo con 25 inmuebles, porque tiene coordinaciones regionales; y en tercer lugar está la sección 8 de Chihuahua, con 18.

El SNTE posee además 179 terrenos, urbanos y rurales, dispersos por todo el territorio nacional y es la sección 29 de Tabasco, la que posee el mayor número de terrenos con 24 predios, le sigue la Sección 34 de Zacatecas, con 19 predios y la Sección 50 de Nuevo León, con 15.

El gremio tiene también 51 casas de maestros u hoteles y/o casas de descanso, 49 casas para jubilados, 12 centros de Desarrollo Infantil, 8 unidades deportivas, 25 centros vacacionales.<sup>9</sup>

### **El acuerdo**

La red político electoral que tejió con los años, le dejó dividendos no sólo económicos y patrimoniales al SNTE, sino le sirvió para crear el Partido Nueva Alianza, a pesar de que la lideresa del SNTE aseguraba que los maestros no pertenecían a ningún partido político y negaba que hubiera línea a favor o en contra de algún candidato en cada elección en la que intervino desde el 2003 hasta el 2013 que la detuvieron.

"Escucharemos las propuestas de todos, pero hoy pintaremos en un gran pizarrón nacional y no bromeo, en cada capital del Estado las propuestas en materia educativa que nos promete cualquiera de los candidatos e iremos palomeando lo que sí e iremos tachando lo que no.

"Y ahí nos encontrarán, porque no estamos de rodillas ni pedimos posiciones político-electorales".<sup>10</sup>

Al concluir la elección del 2006, una de las más cerradas en los últimos tiempos en México, que colocó por medio punto porcentual de diferencia a Felipe Calderón en Los Pinos, Gordillo convocó al Comité Nacional de Acción Política del SNTE el 25 de julio y ahí dejó en claro que estaban frente al presidente electo, a pesar de que la elección seguía sin definirse en el Tribunal Federal Electoral.

En la reunión argumentó que seguramente se equivocó al dar como ganador a Felipe Calderón; pero frente al que ella consideró el presidente electo de México lanzó la convocatoria al Cuarto Congreso Nacional de Educación y le participó que de ahí saldría el proyecto educativo que presentaría a su Gobierno.

"No se trata de proponernos una reforma más; los archivos están plagados de acciones parciales que sólo han complejizado aún más el fenómeno.

<sup>9</sup>Del Valle, Sonia, "Acumula SNTE propiedades", Reforma, 23 de enero de 2017, PP. y P.16

<sup>10</sup>Del Valle Sonia, "Niega Gordillo línea al gremio", Reforma, 2 de febrero del 2006, p.5

"Ni de la firma protocolaria de compromisos que se derrotan en la cotidianeidad; sino de un cambio de fondo de nuestra forma de entender a la educación, de potenciarla, de convertirla en el bien público privilegiado capaz de corregir la desigualdad social de manera estructural".

Calderón, arropado por los maestros, respondió que efectivamente México requería una profunda transformación educativa, "y a eso vengo, a decirles que juntos hagamos esa transformación".<sup>11</sup>

Lo anterior, a pesar de que diversos organismos internacionales advertían al futuro presidente de México, que el SNTE entorpecía la calidad educativa en México.

"El rol preponderante del SNTE en la gerencia del recurso docente ha politizado y dificultado la introducción de reformas necesarias para introducir parámetros modernos, equitativos y transparentes de gestión que permitan elevar el profesionalismo de la carrera docente y, por ende, su calidad.

"Este es sin duda el mayor obstáculo que enfrenta actualmente el sistema educativo mexicano", advirtió el Banco Interamericano de Desarrollo en el documento "Un sexenio de Oportunidad Educativa", en febrero del 2007.<sup>12</sup>

Pero no fue el único, en los últimos seis meses del 2006 diversos organismos coincidían con el BID. El Banco Mundial señaló que el sindicato influía de manera negativa en la calidad de la educación; la Fundación Centro de Estudios en Políticas Públicas, con sede en Argentina y la Fundación Konrad Adenauer entregaron a la SEP, en diciembre, un análisis del sistema educativo mexicano, en el cual advertían que la dirigencia sindical entorpecía la gobernabilidad del sistema educativo; el Corporativo Rand, señaló que la intervención del SNTE en la definición de las reglas del Programa de Carrera Magisterial (de incentivos salariales) provocaba ambigüedad sobre lo que deberían ser sus objetivos; y el Consejo Nacional de Especialistas sobre Educación definió como un problema, el elevado número de maestros comisionados para desempeñar funciones ajenas a su labor docente.<sup>13</sup>

Pero ninguna evaluación sobre el sistema educativo fue escuchada; por el contrario, el presidente Calderón pactó la política educativa con Elba Esther Gordillo y su sindicato; y no sólo eso, le entregaría el manejo de la educación básica con el nombramiento del yerno de la maestra, Fernando González Sánchez al frente de la subsecretaría de Educación Básica, pese a la resistencia y evidente descontento de la secretaria de Educación Pública, Josefina Vázquez Mota.

En febrero de 2007 la SEP instaló junto con el SNTE una comisión mixta para elaborar el Programa Nacional de Educación que incluiría los resolutivos del Cuarto Congreso Nacional de Educación al que convocó el SNTE, la comisión no avanzó ni produjo un documento conjunto, aunque el programa

---

<sup>11</sup> Del Valle Sonia, "Demanda Elba cambio integral en educación", Reforma, 26 de julio 2006, p. 8

<sup>12</sup> Del Valle Sonia, "Entorpece SNTE la educación", Reforma, 7 de febrero del 2007, PP.

<sup>13</sup> Del Valle Sonia, "Y otros también lo reprueban", Reforma, 7 de febrero del 2007, Pp.

sectorial de educación incluyó algunos temas que al sindicato le interesaban como la norma oficial de evaluación que nunca prosperó.

Un año más tarde, lo que sí se concretaría era un nuevo pacto, como aquellos que la propia Gordillo decía que se derrotaban en la cotidianeidad, y firmaron la Alianza por la Calidad de la Educación.

Días antes de la firma de la Alianza, mientras los 300 consejeros del SNTE analizaban el contenido de esta y la respuesta salarial del 2008, la maestra perdió los estribos frente a los medios de comunicación en una conferencia de prensa el 3 de abril del 2008, en el marco del 24 Consejo Nacional del SNTE realizada en el inmueble del SNTE ubicado en Santa Fe, Puerta del Sol.

La reunión se realizaba a puerta cerrada y los medios de comunicación permanecimos el primer día afuera del complejo. Gordillo salió y pidió que los dejáramos trabajar y tomar acuerdos entre ellos; pero prometió que al otro día podríamos entrar y ella nos daría información sobre los mismos.

Uno de los temas que se discutía al interior del gremio magisterial era el acuerdo alcanzado con la Secretaría de Hacienda y la SEP sobre un bono especial para el magisterio para atenuar el impacto del incremento del ISR que se había aprobado en la reforma fiscal del 2008.

La noticia del bono especial se publicó en primera plana del periódico Reforma el 4 de abril con la confirmación de cuatro consejeros y tres funcionarios de ambas dependencias cercanos a la negociación salarial con el SNTE. La nota confirmaba que se había pactado un bono especial para el sindicato a fin de que el incremento del ISR no afectara su salario; el SNTE había demandado el bono en el Pliego General de Demandas del 2008 que entregó a la SEP en febrero, bajo el argumento que, de no otorgarse, el incremento salarial de ese año prácticamente no se vería reflejado en el bolsillo de los maestros.

Ese día Gordillo dio dos conferencias de prensa. La primera por la mañana para informar los avances de los acuerdos alcanzados en el Consejo y para desmentir la información publicada sobre el bono pactado para atenuar el impacto del ISR en el incremento salarial.

"Es falsa la nota (de Reforma) del día de hoy (ayer), rotundamente falsa. Somos una organización que también forma ciudadanos y somos parte de la sociedad mexicana y no puede haber excepciones en la aplicación de las normas.

"Ni pedimos ni nos dieron la exención de impuestos. Cumplimos como mexicanos con nuestros deberes, todos. Por lo tanto, la nota ha sido inventada yo no sé con qué objetivo, pero de lo que no tengo la menor duda es que se ha hecho con la intención de confundir", dijo cerca de las 11 horas.<sup>14</sup>

---

<sup>14</sup> Del Valle, Sonia, "Pide Elba exención y ahora lo niega", Reforma, 4 de abril 2008, Pp.

Tras la conferencia, la sesión del Consejo continuó; en ella se aprobó la reestructuración del sindicato y se dieron a conocer los avances de la Alianza, por lo cual Gordillo convocó a una segunda conferencia de prensa cerca de las 19 horas. Ahí le pregunté si Hacienda había retirado el bono previamente acordado, como me habían confirmado algunos consejeros y fue entonces cuando estalló.

"¡Ya basta de campañas! ¡No es justo! ¡Pretendo hacer las cosas bien! ¡No pertenezco a ningún grupo político y no voy a dejar que ningún grupo me presione! ¡Soy libre, soy una maestra, soy una madre! ¡Pero ya! ¡Ya basta!", gritaba fuera de sí a voz en cuello.

Gordillo gritaba que había una campaña en su contra, en contra del gremio magisterial y que no la tumbarían y al mismo tiempo pedía a gritos que la comunicaran con el secretario de Hacienda, Agustín Carstens.

"¿Quieren gente honorable? ¿Quieren pulcritud? ¡Denme el ejemplo!".

Mientras seguía pidiendo a gritos que la comunicaran con Carstens, se quejó de que la acusaban de "robarse todo". Enseñando alhajas, insistió: "Este anillo, estos aretes, me los regalaron en la sección. Los tengo que andar volteando porque es una imitación. Se los presto para que lo revisen", y aventó el anillo en la mesa.

Aseguró que "algunos conservadores y políticos de otro tipo" no quieren una organización y un liderazgo magisterial fuerte.

"Tengo un gran respeto por el presidente de la República que es el que representa a todos los mexicanos. Quiero paz y concordia en nuestro país, pero, en el momento en que tenga que fijar una posición de frente, la diré ante cualquier gobierno", añadió.

Súbitamente se levantó y abandonó la sala de la conferencia. Diez minutos después, regresó con el celular en alto y anunció que ya tenía en la línea al secretario de Hacienda, Agustín Carstens.

"Le ruego me disculpe señor secretario, pero me han hecho una pregunta, una reportera, de que se retiraba la solución al ISR en la respuesta (salarial). Señor secretario, nunca le planteé que los trabajadores de la educación no pagaran sus impuestos, jamás. Me están escuchando (en el altavoz), y quiero pedirle que nos diga si hablé con usted en algún momento o le he planteado lo del ISR", clamó con el altavoz del celular abierto, alrededor del cual estaban todas las grabadoras y micrófonos de las y los periodistas.

Carstens respondió: "Nunca hubo un planteamiento de que los trabajadores no pagaran el ISR. Jamás ha sido el caso. Esa información del periódico Reforma no tiene ningún sustento", se oyó decir al secretario de Hacienda.

Gordillo insistió. Carstens contestó: "Sí, maestra, ha sido muy claro que usted jamás ha establecido esta petición".

Gordillo agradecía al funcionario su aclaración, cuando Carstens inquirió sobre los cuestionamientos que había recibido de la prensa, para luego decir que "el Sindicato siempre ha buscado cumplir con sus obligaciones y eso nunca ha estado en cuestionamiento".<sup>15</sup>

Colgaron y Elba Esther Gordillo se retiró del improvisado salón de prensa para ir a reunirse con los consejeros donde prosiguió con su arenga.

"A periodicazos sólo se mata a las moscas", gritó una y otra vez.

"¡No nos van a derrotar ni con periodicazos, ni con rumores, ni con infamias!"; recordó que ella era una mujer poderosa gracias al poder del sindicato e insistió que existía una campaña en su contra, lo que no debilitaría su liderazgo.

"Soy poderosa porque ustedes me han dado ese poder", dijo.

"A veces me dan ganas de irme, pero no me voy a ir hasta que ustedes no logren agarrar el ritmo que tienen que agarrar".<sup>16</sup>

Esa noche no fue buena para los funcionarios de la SEP. Como el SNTE sí había pedido en el Pliego General de Demandas -del cual tenía una copia- una exención o bono para atenuar el impacto del aumento del ISR en el salario de los maestros, demandó a la secretaria Josefina Vázquez Mota y su equipo eliminar del documento la página dónde aparecía dicha petición y que un notario diera fe del documento modificado como si éste hubiera sido el original.

Gordillo agarró el teléfono y exigió a la secretaria modificar el Pliego, pues de lo contrario, no firmarían la Alianza por la Calidad de la Educación que estaba a días de ser presentada e incluso amenazó con levantarse de cualquier mesa de negociación con la SEP dado que acusaba a los funcionarios de la dependencia de ser filtradores profesionales de la prensa.

El Pliego se cambió y un notario dio fe de ser el documento original y así se presentó, aunque la fecha en que se realizó el acta notariada fue el 5 de abril y el SNTE entregó el documento original, del que yo tenía una copia firmada de recibido por Vázquez Mota en febrero.

El Oficial Mayor de la SEP, Julio Castellanos, mostró entonces un Pliego General de Demandas como el documento oficial en el que la petición del SNTE había desaparecido.

Meses después, pregunté a la secretaria de Educación Pública por qué habían cambiado el documento, que dicho sea de paso tenía en una de sus hojas, un espacio en blanco de media página

---

<sup>15</sup> Del Valle Sonia y Herrera Rolando, "Estalla Gordillo", Reforma, 4 de abril del 2008, PP.

<sup>16</sup> Del Valle, Sonia "A periodicazos sólo a las moscas matan", Reforma, 5 de abril 2008, PP.

donde antes estaban los numerales 3.1.4.17 y 3.1.4.18. que ya no aparecían en el documento mostrado por el Oficial Mayor y el que decía era el documento oficial. Vázquez Mota no respondió, sólo bajó la mirada y respiró profundo.

### **Dos jefas**

A las 8 de la mañana del 15 de mayo del 2008 Gordillo llegó vestida de blanco con lentes de pasta que le daban un aire de maestra intelectual a Palacio Nacional. La secretaria de Educación Pública, Josefina Vázquez Mota, también llegó vestida de blanco. Ambas se colocaron a un lado del presidente Felipe Calderón, detrás de ellos, los gobernadores y secretarios de Estado. De frente, empresarios, organizaciones civiles, sociales, todos los consejeros nacionales del gremio magisterial y los maestros que recibían el reconocimiento por sus 40 años y más de servicio.

Todos estaban convocados a la presentación de la Alianza por la Calidad de la Educación.

"No estamos ante una invitación social de la Secretaría de Educación Pública ni por asuntos personales. Estamos aquí para demostrarle a la sociedad que la Alianza no es asunto de discurso político. Es una convicción profunda de un gremio interesado por elevar la calidad de su materia de trabajo".

Era su evento. El de Gordillo. La mitad de los invitados estaban ahí por ella. Ella había logrado sentar a la SEP a rehacer la política educativa, incluso después de que se presentó el Programa Sectorial de Educación.

Gordillo estaba feliz. Sonreía. Saludaba lo mismo a los empresarios que a los gobernadores, a los secretarios de Estado. Ella sabía que, junto con el presidente, todos los presentes eran sus invitados, los había convocado. Supo ese día que era ella quien tomaría la última palabra en la dirección de la política educativa.

Ese día, con la firma de la Alianza por la Calidad de la Educación, se colocó en el centro de la política educativa el control de las plazas docentes. Tanto la SEP como el SNTE habían pactado poner a concurso el 50 por ciento de plazas que le pertenecía a cada uno. Era una apuesta arriesgada para el gremio magisterial, pero no era la primera vez que pactaba la asignación de plazas por la vía de un concurso de ingreso, lo había hecho al firmar el Compromiso Social por la Calidad de la Educación que pactó en el sexenio de Vicente Fox (2002); quizá confió en que el tema podía capotearlo o como ella misma decía, podía ser derrotado por la cotidianeidad, como sucedió con el Compromiso.

Pero ese día ella estaba feliz.

"Siempre hemos afirmado que los maestros y las maestras estamos decididos a elevar la calidad de la educación nacional.

"Hoy lo reiteramos, que quienes presten el servicio educativo sean los mejores seleccionados por examen de oposición, no (por) privilegios en estas burocracias en la SEP, ni tampoco (por) corruptelas en mi propia organización.

"Cada quien que quiera adquirir su plaza, que lo haga por examen de oposición".

"Maestro que trabaje, un maestro que sirva a sus niños y a su comunidad, mejor salario; maestro que hace como que trabaja y no cumple, la sociedad y el salario no pueden reconocerse".

Ese día Gordillo agradeció al presidente "la colaboración" de la secretaria de Educación.

"Gracias por la participación de la ciudadana secretaria de Educación. Dos mujeres nos podemos entender porque lo más importante es la patria.<sup>17</sup>

La lideresa aseguró que al gremio magisterial le importaba que la enseñanza fuera un factor para educar ciudadanos.<sup>18</sup>

Días después se instalaría la Comisión Rectora de la Alianza integrada por funcionarios de la SEP y el SNTE encargada de aprobar todos y cada uno de los procesos pactados.

Pero tras la firma en Palacio Nacional, inició también una disputa por el liderazgo de la Alianza. La secretaria Vázquez Mota arrancó la difusión de la Alianza con los secretarios de Educación de los Estados y le subió el costo político de no cumplirla al presentar el acuerdo con el SNTE ante los organismos internacionales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE); incluso firmó un acuerdo con diversas organizaciones civiles como Transparencia Mexicana, para darle seguimiento a los acuerdos, que incluían el concurso de plazas docentes.

Por su parte, Gordillo arrancó una gira nacional para firmar con cada gobernador, la Alianza por la Calidad de la Educación; ellos eran su fuerza política frente a la SEP. Los gobernadores recibían a Gordillo como súbditos.

El gobernador de Jalisco, Emilio González llamó "amiga de Jalisco" a Gordillo y se comprometió a cumplirle: "Tienes un soldado en el gobernador para quitar la corrupción que pudiera existir en la Secretaría de Educación".<sup>19</sup>

Gordillo anunciaba en sus eventos públicos que la venta de plazas se había acabado, incluso relataba, sin el más mínimo asombro por la ilegalidad detectada, que a ella le comentaban que las plazas "se vendían en 60 mil pesos" o con "cuerpomático".

---

<sup>17</sup>Del Valle Sonia, "Ofrece Gordillo Frenar Corruptelas en SNTE", Reforma, 16 mayo 2008, P.

<sup>18</sup>Del Valle Sonia, "Confía Elba Elevar Calidad Educativa", Reforma, 9 de junio 2008, p. 2

<sup>19</sup>"A la maestra lo que pida", Pie de Foto, Reforma 12 de junio 2008, p. 16

"Conozco de casos, me han dicho, de maestros que les han cobrado 50 mil, 60 mil, 20 mil, 30 mil pesos. ¿Se imaginan lo que es para un maestro con el salario que tienen pagar esa plaza? Se hipotecan de por vida, a veces quieren hasta pago de cuerpo, perdón por la expresión, pero soy mujer".<sup>20</sup>

Mientras ella seguía de gira por el país firmando con los gobernadores, dos meses después de que se firmó la Alianza con el gobierno federal, la convocatoria para el concurso de plazas se afinaba a paso lento en la Comisión Rectora de la Alianza, hasta que finalmente se publicó a finales de julio y el discurso de Gordillo comenzó a cambiar, criticó que sólo hubiera 6 mil plazas disponibles para más de 25 mil egresados de las escuelas normales.

"Yo me preocupo seriamente; 25 mil demandantes de plazas y tenemos apenas 6 mil plazas.

"Pregunto, ¿producto de qué es esto? ¿Es responsabilidad del SNTE? No. Eso le toca a la SEP, planeación educativa, eso toca a las secretarías de Educación en los estados.

"Cómo es posible que sigamos construyendo más y más normales y no tengamos planeado claramente la demanda en cada entidad de maestros? Hoy vamos a tener 20 mil sin trabajo y no visualizamos que se requiere fortalecer otras actividades", destacó.<sup>21</sup>

A la par inició el descontento magisterial por la Alianza debido a que eliminó el pase automático de las normales a la plaza docente, mientras la secretaria Vázquez Mota recalcaba en cada discurso que las plazas no eran patrimonio de los maestros.

El 11 de agosto, Gordillo firmó la Alianza con el gobernador de Morelos, Marco Antonio Adame, pues seguía en su gira por el país; pero un día después, montó en cólera porque la mayoría de los medios de comunicación registraron que 7 de 10 maestros que presentaron el examen para obtener una plaza habían reprobado.

Ese día las protestas magisteriales arreciaron. Los maestros de Morelos, una sección relativamente tranquila con poca presencia de la disidencia magisterial, se volvieron beligerantes. Salieron a las calles. Acusaban a la SEP de "privatizar" la educación".

En las manifestaciones de Morelos, los docentes decían que con la Alianza los padres de familia iban a pagar colegiaturas, los desayunos escolares también costarían y los maestros ya no podrían heredar su plaza a sus hijos. La SEP les estaba quitando su único patrimonio.

El rechazo magisterial a la Alianza se extendió a 17 entidades y en Morelos las escuelas permanecieron cerradas cinco meses.

---

<sup>20</sup>García Lev, "Admite Gordillo Venta en 60 mil pesos", Reforma, 21 julio 2008, p.6

<sup>21</sup>Rivas Francisco, "Adjudica Elba a SEP desempleo docente", Reforma, 31 de julio 2008, p.3

## Las Hummers

En medio del reclamo magisterial en más de la mitad de país, con escuelas cerradas que se contaban por miles, en octubre Gordillo convocó a un Consejo Nacional del SNTE en Hermosillo Sonora, desde donde invitó a dialogar a los maestros de Morelos quienes seguían en paro.

Desde Sonora, arropada por los suyos, cerca de 500 maestros, Gordillo demandó al Gobierno federal un incremento de recursos por casi 5 mil millones para el presupuesto del 2009; arremetió en contra de los funcionarios de la SEP a quienes llamó ineptos y para cerrar con broche de oro regaló Hummers a los dirigentes seccionales.<sup>22</sup>

"Hoy hay un presidente, que no una secretaria, que está convencido que esta política de Estado que se lleva a cabo es la más importante de su gobierno, (pero) a quien le toca operarla sufre de limitaciones del conocimiento sobre la educación serias y severas y quienes están a su lado carecen del mínimo conocimiento de lo que somos y de la realidad de un país como el nuestro.

"Nosotros tuvimos la claridad de poner en la subsecretaría de Educación Básica a alguien muy cercano, cercanísimo (Fernando González), para garantizar el tercero constitucional: una educación pública, laica y gratuita.

"Pero la secretaria trata de eliminar al subsecretario y manda a hablar a Jorge (Santibáñez, responsable de Planeación de la SEP) y al subsecretario de Educación Superior (Rodolfo Tuirán)".<sup>23</sup>

En una larga sesión que se prolongó hasta la madrugada, la maestra quien sabe cuidar a sus aliados y atizar a sus enemigos, aprovechó para regalar Hummers a los líderes seccionales.

Sabía que era el momento de unir fuerzas. A los maestros de Morelos los invitó a dialogar y dispuso un avión chárter a la hora que decidieran para trasladarlos a Sonora; ellos se negaron. A los líderes seccionales les regaló Hummers y todos aceptaron.

"Y, si hubiera podido, se las doy blindadas (las camionetas), palabra (...) Y no es con la intención de ninguna manipulación ni de comprar conciencias ni nada, nada más ajeno a la voluntad de una servidora".<sup>24</sup>

## La de llavero

Las Hummers suscitaron múltiples críticas hacia Gordillo y el SNTE. Ella quiso matizar el impacto y anunció que las rifaría entre los maestros de las secciones sindicales y donaría el dinero recaudado a 10 escuelas por estado para remodelarlas.

---

<sup>22</sup>Ramírez Haydee y Del Valle Sonia, "Exige Gordillo millones y regala 59 hummers", Reforma, 12 de octubre del 2008, PP.

<sup>23</sup>Del Valle Sonia, "Reparte Gordillo críticas y reclamos", Reforma, 12 de octubre del 2008, p. 5

<sup>24</sup>Ramírez Haydee, "Si hubiera podido se las doy blindadas", Reforma, 13 de octubre del 2008, p.6

Las críticas contra Gordillo también detuvieron los trabajos en la Comisión Rectora de la Alianza. A finales de noviembre, sus integrantes no se habían reunido en 2 meses; sobre todo después de que se dieron a conocer los resultados del examen del concurso de plazas y la maestra calificara de incapaces a los funcionarios de la SEP un mes después.

La relación con la SEP que pendía de un hilo se rompió de facto cuando se publicó en primera plana la foto de una Hummer a escala de pilas blanca que la secretaria de Educación Pública regaló al presidente de la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados, Tonatiuh Bravo Padilla, del PRD.

Gordillo aseguraba que la secretaria se había burlado de ella. Pues incluso conoció la historia detrás. Los allegados a la maestra contaban que la Hummer a escala llegó a manos del diputado Bravo Padilla antecedida de una afirmación. "Me enteré de que no te tocó Hummer", dijo entre risas la secretaria al legislador, para luego sacar la Hummer de su bolsa y regalársela.

Gordillo cortó la interlocución con la secretaria Vázquez Mota y el SNTE emplazó a la SEP por los incumplimientos de la Alianza en un documento que entregó el entonces secretario general, Rafael Ochoa, en una reunión pública a la que convocó el gremio magisterial para emplazar a la SEP. Por su parte la queja de Gordillo llegó hasta los Pinos por lo que consideraba era una falta de respeto y burla por parte de la secretaria Vázquez Mota. El SNTE puso el ultimátum, Gordillo no volvería a la SEP.

Hábil, Vázquez Mota, respondió a los múltiples incumplimientos que presentó el SNTE que correspondía al subsecretario de Educación Básica, Fernando González Sánchez, responderlos, pues la mayoría caían dentro de su esfera de responsabilidad.

En abril del 2009, seis meses después, Vázquez Mota dejó de la SEP.

El resto del sexenio Gordillo prácticamente abandonó los esfuerzos de la Alianza, acusó tanto al nuevo secretario Alonso Lujambio como a Josefina Vázquez Mota de usar a la SEP como trampolín para llegar a la presidencia.

En una conferencia donde anunció la realización del quinto Congreso Nacional de Educación para construir el nuevo proyecto educativo, uno de "gran calado" y en la que tuvo como invitado al filósofo español Fernando Savater, Gordillo criticó la ausencia de una política de Estado en materia educativa.

"Aquellos que han estado escuchando que digo que no ha habido proyecto educativo durante muchos sexenios, hoy está confirmado, los dos, el secretario (Alonso Lujambio) y la anterior (Josefina Vázquez Mota), están preocupados por la sucesión presidencial y son candidatos. Eso es todo, que a ustedes les digan la realidad. Yo estoy metida en el tema: la educación".

"La educación no ha sido prioridad como política de Estado, ni con gobiernos priistas, ni panistas, llegó la hora (de que lo sea), porque es un asunto de política pública.

"Basta de reformas que parchen, basta de no aceptar que lo que requerimos es una reforma de gran calado".<sup>25</sup>

### **No soy sirvienta de nadie**

El año de la sucesión presidencial, 2012, Gordillo replanteó su presencia en el SNTE y se dio un nuevo cargo. Requería reestructurar al sindicato y replantear su estrategia frente al gobierno del PRI del cual había sido expulsada en el 2005.

En el sexto Congreso Nacional del SNTE en octubre del 2012, que se realizó en la Riviera Maya, y al que asistieron 3 mil 287 delegados, Gordillo fue electa presidenta del Consejo General Sindical para el Fortalecimiento de la Educación, en el que estaría acompañada por los ex secretarios generales del SNTE.

Ataviada con un traje rojo, lentes oscuros y acompañada por el líder petrolero, Carlos Romero Deschamps a quien presentó como su amigo, Elba Esther Gordillo arribó a la plenaria inaugural del Congreso.

La ovación no se hizo esperar. Los delegados de todos los estados del país, sudorosos bajo los cerca de 30 grados que se sentían dentro de la carpa a pesar de los enormes ventiladores instalados en las cuatro esquinas, gritaban a todo pulmón: "Elba, Elba, Elba".

Habían esperado toda la mañana este momento. El grito de los delegados se acompañó con el puño cerrado y el brazo levantado. Gritaban, como si compitieran para ver quién era el más escuchado por su líder: "Unidad, unidad, unidad, Elba, Elba, Elba".

La maestra caminaba por el pasillo, en medio de una carpa de 100 x 80 metros, montada en la cancha de fútbol del complejo hotelero Barceló, para llegar al presídium.

Parecía estrella de cine rodeada por fotógrafos, pues desde la sillería se asomaban cientos de teléfonos celulares, iPads y iPhones que registraban el momento.

Algunos le gritaban: "Maestra, una foto". Y Ella volteaba.

Gordillo recorría el pasillo despacio, detenía su andar para saludar a los ex dirigentes del SNTE: Tomás Vázquez Vigil, Rafael Ochoa y Humberto Dávila, así como al dirigente de la Confederación de Educadores de América, Fernando Rodal.

Miles de manos salían a su paso para estrechar la de la mujer que había controlado al gremio durante 23 años.

---

<sup>25</sup>Del Valle Sonia, "Presume Elba que ella sí trabaja por la educación", Reforma, 4 de mayo del 2011, p.11

A las arengas, Gordillo respondía con una sonrisa. Junto con los más de 3 mil delegados, la maestra se daba su tiempo para corear: "unidad, unidad".

Su rostro se reflejaba en cinco mega pantallas dispuestas a lo largo y ancho de la carpa.

Todos los delegados podían ver a Gordillo con la mano alzada, lo que arreciaba los gritos de "Elba", que se repitieron cientos de veces en los 15 minutos que duró su arribo al escenario.

Al llegar al presídium, la esperaban el gobernador de Quintana Roo, Roberto Borge, el secretario general del SNTE, Juan Díaz de la Torre, el presidente del Congreso del Estado, Manuel Saab Castro, el líder petrolero, Carlos Romero Deschamps.

Ahí, de pie observó su hazaña: 3 mil 287 hombres y mujeres convocados con apenas 48 horas de anticipación porque hubo que cambiar la sede de Rosarito Baja California, a la Riviera Maya, donde estaban citados originalmente como señalaba la convocatoria del Congreso. Estaban ahí, frente a ella, vitoreándola, gritando con fuerza dos palabras a voz en cuello: Unidad y Elba.

"Aquí está lo más importante, de norte a sur, de este a oeste, que se oiga por toda la patria, que se escuche en el mundo entero, ¡Aquí está el SNTE!", arengó Gordillo y los delegados respondieron a su dirigente, con aplausos, con gritos, con la mano alzada, con fervor, con los celulares y los iPads registrando el momento.

"Estos somos: vitalidad, fuerza, inteligencia, compromiso. Que nadie dude, que nadie se preocupe. ¡Haremos respetar nuestra autonomía e independencia sindical a pulso!".<sup>26</sup>

Ahí planteó su posición al entonces presidente electo, Enrique Peña Nieto.

"No busco puestos, que nadie se preocupe, nunca he pensado ser secretaria de Educación, ni sirvienta de nadie, salvo del SNTE. (...) No se puede ni se debe, como tampoco tengo rubor en decir que muchas cosas buenas se lograron en el gobierno del presidente Calderón, pero no somos responsables de tantos cambios en la SEP y que llegaran con aspiraciones de ser presidentes.

"Este gremio será institucional y respetuoso y solidario hasta el último día de gobierno del presidente Felipe Calderón. Pero también desde aquí le decimos al que anda por Europa (Enrique Peña Nieto) que tendrá en este gremio respeto, compromiso, profundo amor a la patria y compromiso con él, sin rubores, para un buen gobierno", expresó.<sup>27</sup>

En el Congreso también pidió al presidente electo presentar su propuesta educativa para negociarla con el sindicato.

---

<sup>26</sup>Del Valle Sonia, "Muestra Gordillo Fuerza en el Congreso", Reforma, 19 de octubre del 2012, p.4

<sup>27</sup>Del Valle Sonia, "No soy sirvienta de nadie", Reforma, 19 de octubre del 2012, p. 3

"Le pedimos que nos presente su propuesta educativa para hacer (nosotros) la nuestra, pero no vamos a presentar la nuestra para que no seguir en discusiones estériles.

"Esperamos la de él; la analizaremos, platicaremos y dialogaremos con respeto, con espíritu solidario, con ánimo de contribuir a un buen gobierno y ahí estaremos".<sup>28</sup>

Pasado el Congreso, Elba Esther intentó acercarse entonces al presidente electo, Enrique Peña Nieto y su equipo comandado por Luis Videgaray para negociar su participación en la reforma educativa, pero todos los intentos fueron vanos y la propuesta de que su gente más cercana ocupara puestos de gobierno como había sido con Vicente Fox y Felipe Calderón, fue rechazada.

Con los vientos políticos en contra, Gordillo se replegó y planeó el fortalecimiento interno del gremio magisterial para atrincherarse y esperar el inicio del gobierno peñista. Pero su suerte estaba echada.

### **La caída**

La propuesta educativa que Gordillo exigió en octubre llegó 10 días después de que el presidente Enrique Peña Nieto tomara posesión, el 10 de diciembre.

Esta fue la primera ocasión en que la dirigente magisterial fue excluida del nuevo arreglo de la política educativa que se aprobó entre los dirigentes de los partidos políticos, PRI, PAN y PRD, PVEM y el Gobierno federal en el llamado Pacto por México que incluyó entre otras, la reforma educativa.

El gobierno federal con la reforma educativa propuso recuperar la rectoría de la educación y eliminar el cogobierno educativo, sobre todo porque el SNTE y Gordillo en el sexenio previo compartió con la SEP las decisiones de política educativa. Ello hacía imposible para el nuevo gobierno negociar la reforma educativa con el gremio magisterial o presentarla con Elba Esther Gordillo en primera fila.

Muchos habían sido los reclamos de organizaciones civiles, académicos e incluso organismos internacionales desde el inicio del sexenio pasado que sostenían que el cogobierno educativo entre la SEP y el SNTE impedía la mejora de la calidad educativa, dado que el sindicato tenía poder de veto sobre las políticas educativas.

Por ello Gordillo se quedó esperando a que la llamaran para negociar las condiciones de la reforma educativa. Y cuando se presentó el 10 de diciembre, la maestra supo que los vientos soplaban en contra, pues la reforma educativa puso fin a la bilateralidad del escalafón y la injerencia del gremio magisterial en la definición de las plazas docentes.

Los partidos políticos negociaron junto con el presidente la reforma educativa para modificar el artículo tercero constitucional y establecer el derecho a la educación de calidad, que incluía como

---

<sup>28</sup>Del Valle Sonia, "Pide SNTE plan a Peña", Reforma, 19 de octubre del 2012, Principal.

uno de sus componentes para garantizarlo, la idoneidad de los maestros frente a grupo, directores, supervisores y asesores técnicos pedagógicos y con ello nuevas reglas para el servicio profesional, que a la postre se definieron en la Ley General del Servicio Profesional Docente.

La propuesta molestó a Gordillo, no sólo porque nadie la negoció con el sindicato que ella encabezaba, sino porque cambiaba de fondo la relación laboral entre los maestros y las autoridades educativas. La reforma planteó la creación del Servicio Profesional Docente que incluye un esquema de ingreso, promoción, permanencia y reconocimiento en el servicio para los maestros de educación básica y media superior, en el que el SNTE no participa.

Gordillo consideró la propuesta como una estocada al sindicalismo magisterial, aunque aseguraba que estaba de acuerdo con la evaluación de los maestros, dijo incluso que el SNTE había propuesto los concursos de ingreso a las plazas y eliminar el pase automático de las escuelas normales a la plaza docente, así como la herencia y venta de plazas. Incluso estaba de acuerdo con la promoción en los puestos de dirección y supervisión; pero no cedería nunca ante la pérdida de un derecho que consideraba ganado por el gremio magisterial, el de la permanencia en el servicio, que significaba la estabilidad en el empleo.

En diciembre, antes de las vacaciones decembrinas, Gordillo convocó a un Consejo Nacional en la Ciudad de México para diseñar una estrategia en defensa de la escuela pública y los maestros.

Junto con los consejeros del SNTE, 300 de todo el país, más los secretarios generales, así como los integrantes de los órganos de decisión del sindicato, reunidos en Puerta del Sol, acordó que los maestros saldrían a las calles los fines de semana a recabar firmas en las plazas públicas y denunciar que la reforma al artículo tercero constitucional, aprobada en la Cámara de Diputados ponía en riesgo el empleo de los maestros y la gratuidad de la educación.

"Volanteo sábados y domingos en las plazas públicas sobre lo que significa esta decisión de poner en riesgo el empleo de los trabajadores y para alertar al movimiento sindical que les puede pasar lo mismo.

"Nuestra exigencia es que el gobierno genere empleos, no que amenace con quitarlos", expresó ante el pleno del Consejo Nacional.<sup>29</sup>

"Con relación a la reforma particular sobre el servicio profesional y la permanencia de los maestros en el servicio docente, acordamos expresar, de manera transparente, que el SNTE no puede respaldar una medida que amenaza la estabilidad laboral y que genera incertidumbre en el empleo", señalaba el documento aprobado por unanimidad.

"Somos una organización sindical respetuosa de nuestro marco constitucional, pero nos reservamos el derecho a ejercer todos los recursos legales, sociales, políticos y pacíficos a nuestro alcance con

---

<sup>29</sup>Del Valle Sonia, "Anuncia Elba Movilización contra reforma", reforma.com, 20 diciembre 2012

el propósito de garantizar el pleno respeto al empleo y a la dignidad de los trabajadores de la educación".<sup>30</sup>

Ese día, el 19 de diciembre, la propia Gordillo aseguró que no permitiría que se lesionara a los maestros. Dijo que el SNTE no estaba buscando guerra, pero estaba en pie de lucha.

"Aquí estoy, si hay algún delito o algo que cuestionarme, aquí estoy. Si yo soy la que estorba, hagan de mí lo que quieran, pero ningún medio, por poderoso que sea, va a destruir al SNTE.

"Si el problema es una persona, la persona está dispuesta a encarar lo que quieran. Si el asunto son los intereses y la dignidad de los maestros debe quedar claro que esta organización por ningún motivo va a permitir que atropellen el mínimo derecho ni el mínimo agravio a un trabajador".<sup>31</sup>  
Comenzó entonces su estrategia.

En enero del 2013, con la reforma constitucional aprobada, Gordillo lanzó la Jornada Nacional para la Defensa de la Escuela Pública y sus Maestros que puso en marcha en cada escuela, a través de folletos donde explicaba lo que el gremio magisterial entendía sobre la reforma educativa.

"Ante la reforma a los artículos 3ro y 73 de la Constitución, debemos señalar que se ponen en riesgo los principios de laicismo, gratuidad y obligatoriedad de la educación. Los maestros daremos ahora una lección cívica defendiendo la escuela pública y nuestros derechos como trabajadores.

"Lo decimos con claridad: la llamada reforma educativa tiene un espíritu de mercado e intenciones privatizadoras que atentan contra la economía de los padres de familia al dejar en sus manos las responsabilidades que en materia educativa le corresponden al Estado", señalaba el Folleto que repartieron en las escuelas y plazas públicas: "¿Por qué luchamos hoy? El SNTE: Los maestros que sí queremos cambiar a México".

Al inicio de febrero el SNTE de Gordillo lanzó un debate en las redes sociales sobre la reforma educativa con el hashtag #fraternalmente; luego envió cartas a los legisladores para tratar de frenar la aprobación de las leyes secundarias y el Día de la Unidad en el Estado de México que se realizaba cada 6 de febrero, el día de su cumpleaños, acompañada por el gobernador de la entidad, Eruviel Ávila, pronunció su último discurso público.

"Estamos con el presidente en el esfuerzo de la modernización educativa, estamos con él para profundizar la calidad educativa.

---

<sup>30</sup>Idem

<sup>31</sup>Del Valle Sonia, "Aquí estoy, si yo soy la que estorba", Reforma, 20 de diciembre del 2012

"No estamos con el Congreso por la palabra permanencia, no la vamos a permitir, exigimos se respeten nuestros derechos, evaluar no es amenazar, evaluar, no es decir si no cumples te vas, eso es falso.

"Por favor transmita al señor presidente que los maestros de México somos sus amigos, lo hemos sido siempre y lo seguiremos siendo por el bien de la patria", expresó con lágrimas en los ojos ante la presencia de miles de maestros de la sección 36 que se reunieron en el Centro Cultural y Recreativo del Valle de México ubicado de Tlalnepantla.

Casi al concluir su discurso que en ocasiones era opacado por las porras y aplausos de los maestros, Gordillo aseguró que ni el gremio magisterial ni ella podían actuar bajo amenaza.

"Que nadie nos amenace. No podemos bajo amenazas actuar. Sabemos ser suaves, tersos, amorosos, pero también firmes, dispuestos como guerreros.

"Buen trato, buen trato, lealtades obligan".

Aclaró, como lo había hecho en repetidas ocasiones que se iría del SNTE cuando los maestros se lo pidieran.

"Quiero decirles que estoy conmovida, tengo muchos años ya de estar en esto, pero hoy aquí digo algo y haré que meta ruido y especulaciones, pero como ni oigo chismes, ni estoy atenta a columnas y mensajes políticos, ni me interesa andar en grillas, lo digo con claridad, me podría ir hoy, me podría ir mañana, porque sé que en ustedes y por todo el país corren convicciones, pero me voy a ir cuando los maestros quieran que me vaya; sin amenazas.

"Si Elba se va, hay otros que pueden dar la pelea y el SNTE no se cae. Me voy cuando los maestros lo pidan, las amenazas no me quitan", dijo para luego hacer un símil de su salida con el epitafio que tendría su lápida: "Aquí yace una guerrera, como guerrera murió".

Días antes de la detención de Gordillo ese mismo mes, el SNTE lanzó un comunicado de prensa donde tachó al titular de la SEP, Emilio Chuayffet, de ignorante.

"El Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) manifiesta su preocupación por la ignorancia del secretario de Educación Pública, Emilio Chuayffet, respecto al Sistema Educativo".<sup>32</sup>

La estrategia del SNTE de movilizar a los maestros no surtió efecto, tampoco los mensajes cifrados. Su rechazo a la reforma educativa y su beligerancia no abrieron las puertas de Los Pinos, ni de la SEP, ni de las Cámaras.

---

<sup>32</sup>Redacción, "Pone SNTE tache a Chuayffet", Reforma, 25 de febrero del 2013, p.2

## La cárcel

El secretario de Educación contestó a Gordillo el día que se promulgó la reforma educativa en un evento en Palacio Nacional el 24 de febrero del 2013. Evento al que no fue convocado ni invitado el SNTE.

"Contra la reforma se han propalado rumores falsos que se acompañan por la ignorancia, cuando no por la mala fe, se dice que gracias a la reforma la escuela dejará de ser gratuita y que por virtud de ella se sacrificarán derechos adquiridos de los profesores.

"Vamos a perseverar y a seguir convocando a todos para que la autoridad siga siendo la rectora en materia educativa y que esa rectoría ni se traicione, ni se empantane, ni sea motivo de chantaje, ni mucho menos, como como ha sido, de frivolidad.

"Aquí, en el centro de la República, en la sede del Poder Ejecutivo Federal, afirmamos: nada es más falso, frente a los vientos de la calidad que inspira a la reforma, hay quienes izan, por intereses particulares, las banderas de la confusión.

"Que les quede claro, ha sido el poder Constituyente de la Unión el que ha dado el paso: No hay marcha atrás. La reforma se hará en favor de los maestros, de los niños, de los padres de familia y de la patria toda".<sup>33</sup>

Ese día el juez sexto de distrito en Procesos Penales Federales en la Ciudad de México, Alejandro Caballero, giró una orden de aprehensión en contra de Gordillo, acusada de realizar operaciones con recursos de procedencia ilícita por 1 mil 978 millones de pesos y fue aprehendida un día después en el aeropuerto de Toluca, Estado de México.

Los maestros sindicalizados guardaron silencio. No hubo manifestaciones. No hubo pronunciamientos a su favor. No hubo defensa pública de Gordillo, ni de dirigentes sindicales, ni de legisladores, ni de gobernadores, ni de secretarios de Educación de los estados. Nadie salió a defenderla. Se congeló en el tiempo.

Por primera vez en 23 años de poder al frente del sindicato, Elba Esther comenzó a caminar en solitario y en silencio.

Sin Gordillo, el SNTE que ella dirigió desapareció. Desapareció el poder unipersonal, el chantaje político, su red de complicidades político-electorales. El gremio magisterial se paralizó. Resistió la andanada en contra, el desprestigio, el desdén de los políticos lo que le sirvió para replantear una nueva manera de negociar con el poder. Volvió al redil, supeditado a las decisiones del gobierno federal, pero no fue derrotado. Ni lo está.

---

<sup>33</sup>Del Valle Sonia, "Rechaza Chuayffet chantaje y frivolidad", Reforma, 25 de febrero del 2013, p. 2

## En la cárcel

Elba Esther Gordillo estuvo cuatro años en la cárcel de Tepepan, al sur de la ciudad de México. Nunca estuvo en una celda.

“Son las siete de la mañana, Elba Esther Gordillo se incorpora, es hora del pase de lista y su medicina. Ha pasado la noche en una cama clínica de posiciones múltiples con barandales, en una habitación individual del Aislado 2 del Hospital General Torre Médica Tepepan.

“Toma una ducha en su regadera privada, se viste con ropa deportiva rosa, a veces beige o amarillo claro estampado con flores, calza unos cómodos flats Salvatore Ferragamo y se coloca, como todos los días, la bata hospitalaria blanca que amarra a la cintura.

“A esa hora ya ha llegado su desayuno.

“Los alimentos, según refiere su familia, son prescritos por el médico de cabecera Jesús Walliser, nefrólogo del Hospital Ángeles del Pedregal.

“En los primeros días de su detención, el chef particular de Gordillo, Félix Arriaga, preparaba los alimentos; lo había hecho durante años con un sueldo de 60 mil pesos mensuales que salían también de las arcas del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE).

“Tras la captura, el sindicato recortó sus gastos, entre ellos el salario del chef, el chofer y ayudantes, por lo que ahora los alimentos se preparan en casa de su hija Maricruz Montelongo, casada con Fernando González Sánchez, ex subsecretario de Educación Básica en el sexenio pasado.

“Todos los días, desde el Club de Golf Bosques de Santa Fe, un mensajero en una moto negra con caja de repartidor de pizza cruza tres veces la ciudad para llevar a Gordillo sus alimentos en tupperwares, resguardados en un contenedor que los preserva calientes hasta Tepepan.

“Para llegar a su habitación, el mensajero sube dos pisos por elevador, cruza una reja, se registra en un escritorio y camina hasta el final de un pasillo de 15 metros, con paredes pintadas mitad de rojo y mitad beige.

“Pasa por una sala de internamiento con varias camas que pueden observarse desde el exterior a través de un cristal.

“Al final, de su lado derecho, está la puerta roja de *La Maestra* con una ventanita cuadrada.

“Al abrirla, el visitante observa de frente un juego de cortinas beige del piso al techo, puestas en diciembre; el muro izquierdo, sobre el que descansa el respaldo de la cama, en realidad es un vidrio grueso con una mica opaca parecida a la ventana de una cámara antiasaltos, que permite el paso de la luz pero impide ver al exterior.

“Gordillo come en los mismos tupper, con cubiertos de plástico, los cuales lava y vuelve a usar más tarde o al otro día.

“Los menús cambian cada semana, según lo dispone el médico, pero se trata sobre todo de comida baja en grasa, avena, fruta, pescado, salmón, espaguetis, ensalada y agua Fijí.

“Tiene una mesa rodable con la que acerca los alimentos sobre su cama. Termina y acude al lavabo que está afuera de su baño.

“Durante la mañana, por lo general recibe la visita de una de sus hijas, Maricruz, quien pasa largas horas con ella, o de personas relacionadas con el juicio.

“Después de comer, lee en un sillón reposet colocado a un lado de la cama, y espera a que llegue su entrenadora personal de yoga y meditación, dos actividades que desde septiembre realiza cada tercer día. Diario hace una "caminata" en la habitación que le ayuda a mantener en forma sus articulaciones.

“Las autoridades dicen que la práctica de yoga le ha ayudado a controlar el cuadro ansioso depresivo desarrollado por el encierro.

“En su cuarto, de 3 por 5 metros, además de una maceta, el reposet y un calefactor, tiene una maleta y algunos libros de Osho como Amor, libertad y soledad, Aprender a silenciar la mente, y El gran desafío, o de historia como la Trilogía Escipión de Santiago Posteguillo. Cuando no lee, dibuja.

“No hay radio, no hay televisión, no hay periódicos. A veces le llevan revistas.

“Su interacción con las reclusas es limitada, pero no por ello ha dejado de ser espléndida: a las internas que dan a luz en la misma torre donde pasa sus días, les regala ropa y accesorios para sus hijos recién nacidos.

“De Navidad regaló a sus amistades 100 bolsas de rafia elaboradas por las internas, que le costaron 100 pesos cada una.

“Quiero hacer algo por las personas que sufren injusticias, quiero ayudar aunque sea por medio de terceros”, musita con propios y extraños *La Maestra*, quien no suele recibir regalos, salvo flores, lo único autorizado por el reglamento penitenciario.

\* \* \*

“Hasta hace un año Gordillo era una mujer libre. Tenía poder y dinero.

“Era presidenta del sindicato más grande de América Latina, con poco más de 1 millón 500 mil trabajadores.

“En los 23 años que dirigió al gremio magisterial, el número de maestros de educación básica pasó de 744 mil 325, de acuerdo con las estadísticas de la SEP, a 1 millón 196 mil 347, más los trabajadores de apoyo a la educación; los de media superior y superior.

“En los últimos 10 años, Gordillo negoció la creación de 190 mil 934 nuevas plazas docentes de educación básica que representó un aumento de la nómina magisterial del 26 por ciento; y los incrementos directos al salario sumaron 83.5 por ciento, más 23.2 por ciento en prestaciones.

“Con apenas la normal básica concluida, Gordillo obtuvo dos plazas, una de maestra y otra de directora de primaria, por las que cobraba 38 mil pesos al mes en promedio, pero desde 1977 que fue electa secretaria general de la sección 36 del SNTE en el Estado de México, no se volvió a parar en un salón de clases.

“Como presidenta del gremio, cargo que creó en el 2004, negoció con el Presidente en turno las condiciones de trabajo del magisterio, y dejó a su Secretario General discutir los detalles con el Secretario de Educación Pública.

“Producto del corporativismo del PRI, Gordillo fue expulsada de ese partido el 13 de julio del 2006, pero la base magisterial le alcanzó y de sobra para crear el Partido Nueva Alianza (Panal), que le permitió establecer alianzas político-electorales y cogobernar el sistema educativo.

“Desde la elección del 2006, las alianzas electorales del Panal resultaron ganadoras en el 84 por ciento de las veces, a través de una aceitada red de maestros comisionados.

“Si bien la cifra sobre el número de comisionados (sindicales) no es exacta, se estima en 23 mil y de acuerdo con la organización Mexicanos Primero le cuestan al país 25 mil millones de pesos al año.

“Como dirigente del SNTE desde 1989 controlaba el 1 por ciento de las cuotas sindicales de una nómina cercana a los 19 mil millones de pesos mensuales.

“Esos recursos, que Gordillo manejó a discreción, son hoy la clave de las acusaciones de lavado de dinero y delincuencia organizada que pesan sobre la exdirigente magisterial.

“La PGR y el Servicio de Administración Tributaria descubrieron que en tan sólo dos cuentas del Banco Santander, el SNTE tuvo ingresos de 30 mil 644 millones 780 mil 959 pesos del 2009 a 2012, es decir, 7 mil 661 millones al año.

“Este ingreso no lo igualan ni los presupuestos de la Cancillería ni los de la Suprema Corte de Justicia de la Nación; son más del doble de las utilidades netas que en 2012 obtuvo Soriana y sólo son comparables con los 8 mil 200 millones que Grupo Carso reportó como utilidad en el mismo año.

“Cuando la Secretaría de Hacienda esculcó estos dineros, ubicó egresos desorbitados en conceptos muy ajenos a los gastos de representación sindical.

“Ese dinero salía de las arcas del gremio con la firma, entre otros, del actual dirigente Juan Díaz de la Torre, a quien la PGR no ha investigado, y se depositaba a Nora Guadalupe Ugarte Ramírez, Isaías Gallardo Chávez y José Manuel Díaz Flores, tres coacusados junto con Gordillo, quienes a su vez realizaban transferencias para cubrir el tren de vida de la ex lideresa.

“El mayor gasto de Gordillo era por concepto de "aviación", ya fuera para la compra o arrendamiento de aeronaves.

“De 2009 a enero de 2013, la empresa Avemex recibió de los intermediarios de *La Maestra* o de empresas que éstos fundaron 3 millones 370 mil 696 dólares.

“El segundo rubro en erogaciones detectado por el SAT es el del gasto en exclusivas tiendas departamentales en Estados Unidos.

“Elba tenía a su nombre la cuenta 047970004041 en Neiman Marcus, a la que Guadalupe Ugarte transfirió 2 millones 100 mil dólares en 22 transferencias del 25 de marzo de 2009 al 23 de enero de 2013.

“Isaías Gallardo pagó en el mismo periodo 900 mil dólares en 9 transferencias en favor de otra cuenta de la misma tienda, aunque el nombre del titular no se revela en los documentos hacendarios.

“En total, 39 millones 522 mil 500 pesos se pagaron a Neiman Marcus.

“Los otros destinos importantes del dinero fueron las entidades Cooperative Verenging Global Strategies, con 2 millones de dólares, y la denominada Sociedad de Asia y América S.A. de C.V., que recibió 1 millón 860 mil dólares.

“En el amplio expediente judicial de *La Maestra* pueden encontrarse transferencias de un millón de dólares a la institución helvética LGT Bank Switzerland LTD; de 200 mil dólares a Merrill Lynch y de 175 mil dólares a Morgan Stanley de Nueva York.

“Algunas de las más importantes fueron para cubrir los gastos de sus inmuebles en California, administrados por HA Property Management & Processing Services, empresa localizada en un domicilio de su nieto Othón Francisco de León Arriola, en San Diego.

“Héctor Rivera Ávila, el representante de HA Property, recibió en poco más de tres años 41 depósitos por 1 millón 159 mil 574 dólares, que equivalen a 14 millones 646 mil 945 pesos.

“Depósitos de 21 mil 250 dólares por joyas en Chanel Fine Jewelry; de 175 mil dólares a la Alex Em Gallery de Nueva York, de 230 mil dólares para la Librería de Antaño de Buenos Aires, de 687 mil 500 dólares para la inmobiliaria argentina Dypsa Desarrollos y Proyectos.

“Según sus familiares, esos recursos eran para financiar el programa de relaciones públicas del SNTE, el cual tenía relaciones y alianzas con otros sindicatos, funcionarios públicos, intelectuales, académicos, investigadores, en México y en el extranjero.

“Hoy todo este poder y esplendor está bajo la sombra. Congelado. Y de todas esas relaciones públicas y alianzas Gordillo no ha visto a ninguno.

“En Tepepan, la lista de visitantes de Gordillo se reduce a su familia: sus hijas Mónica Arreola y Maricruz Montelongo; su yerno Fernando González; sus nietos Othón de León Arriola y René Fujiwara, con sus respectivas novias Paulina Arellano Castelo y Erika Lorena Trejo Angulo.

“Además, su hermana Martha Gordillo, su sobrino Ismael Hernández Gordillo y los abogados Marco Antonio del Toro y Ramón Mondragón Tenorio.

“Hoy, el nombre de Gordillo es prácticamente impronunciable al interior del gremio magisterial y los círculos de poder.

“Marcos Fernández, director de investigación de México Evalúa, sostiene que la oposición a la reforma educativa le abrió a Gordillo las puertas de la cárcel.

“Si fuese por una cuestión de un verdadero compromiso de la autoridad para combatir la corrupción en el sector, es inevitable preguntarse por qué no ha habido una investigación igual de rigurosa y exhaustiva en el manejo de los recursos por parte del actual presidente del SNTE, quien manejaba las finanzas del sindicato.

“Si fuera un compromiso por el combate a la corrupción, se tendrían que ver las mismas acciones en otros sindicatos, como es el caso del sindicato petrolero”, señaló.

“Incluso, durante la celebración del 70 aniversario del SNTE, que cerró sus festejos con un concierto de gala en Bellas Artes el pasado 20 de enero, se proyectó un video sobre la creación y desarrollo del gremio magisterial, en el que se ignora a Gordillo a pesar de que dirigió los destinos del magisterio durante 24 años.

“Electa presidenta en el Congreso Nacional del SNTE celebrado en Quintana Roo, en octubre de 2012, Gordillo se preparaba para gobernar seis años más al gremio.

“Hoy, ninguno de los dirigentes magisteriales que se beneficiaron del poder de *La Maestra* la han visitado. Y Juan Díaz de la Torre, actual dirigente, ha declarado que ni siquiera sabe dónde queda el penal de Tepepan.

.....

“El 26 de febrero de 2013, Gordillo amaneció en su casa de San Diego.

“A media tarde abordó un Cessna Citation Encore 560, matrícula XA-UEF -su aeronave habitual- con destino Toluca.

“Después planeaba ir a Guadalajara. Había citado al 36 Consejo Nacional del SNTE.

“La reunión fue convocada para ratificar los nuevos estatutos del sindicato aprobados por el VI Congreso Nacional de octubre del 2012, y definir la estrategia de lucha para defender los derechos de los trabajadores y la escuela pública de cara a la reforma educativa.

“Tras la aprobación en diciembre de la reforma constitucional que modificó el artículo tercero y 73 para crear el Servicio Profesional Docente y el Sistema Nacional de Evaluación, Gordillo anunció que lucharía por preservar los derechos de los trabajadores.

“Su avión aterrizó unos minutos antes de las 19:00 horas en el Aeropuerto Internacional de Toluca. Elba iba con una masajista y, antes de que se levantara de su asiento y fuera hasta donde le esperaba su camioneta, entraron los agentes federales a la cabina de la aeronave.

“Leticia Espinoza López, agente de la Policía Federal Ministerial, con el apoyo del suboficial Édgar Nájera Melquiades, le informaron que estaba detenida.

“Afuera, un grupo de infantes de la Armada esperaron a que bajara del Cessna, para llevarla a una camioneta. Todo fue muy rápido: a las 20:25 horas *La Maestra* ya estaba en la Gerencia del Servicio Médico del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

“El impacto de la captura lo resintió su corazón.

“El certificado médico firmado en el AICM por la doctora Viridiana Colín Saucedo dice que a esa hora la frecuencia cardíaca de Elba era de 98 palpitations por minuto y su presión arterial estaba en 150/100, cuando los rangos normales son menores a 120/80.

“No le observaron golpes o lesiones recientes o evidentes. Articulaba palabras sin dificultad y su signo de Romberg fue negativo, es decir, no tenía problemas con su equilibrio. Sin embargo, su diagnóstico fue de "crisis hipertensiva".

“A las 23:00 horas, ya estaba en el Servicio Médico del Penal de Santa Martha Acatitla, sentada frente a una doctora a la que dijo que padecía hipertensión arterial y que no recordaba cuáles eran los medicamentos que debía tomar.

“A esa hora, su frecuencia cardíaca estaba en 89 palpitations por minuto, pero la presión arterial no cedía: registraba 160/100.

“Pese a todo, la doctora estableció que *La Maestra* estaba consciente, orientada, cooperadora, con aliento normal y sin lesiones al momento de la exploración. Elba pasó esa noche y la siguiente en las instalaciones médicas de Santa Martha.

.....

“En los tribunales, el gobierno federal no le ha dado respiro. Utiliza diversas estrategias para retrasar el juicio. Funcionarios que son requeridos por *La Maestra* no acuden a declarar en su primera cita, a veces ni en la segunda o solicitan vacaciones para las fechas en que son requeridos.

“En reiteradas ocasiones, la PGR no ha presentado ante los jueces ni a Nora Guadalupe Ugarte Ramírez ni a Erick Salvador Rodríguez García, testigos colaboradores que son base de otras averiguaciones por lavado de dinero.

“Y cuando acuden a las audiencias, los servidores públicos federales resultan ser los más beligerantes.

“El 16 de enero pasado, Gordillo presentó ante el juez federal Rubén Darío Noguera al joven contador Luis Javier Flores Gasca, afiliado al Instituto Mexicano de Contadores Públicos y miembro desde 2009 del Instituto Mexicano de Investigación Tributaria.

“Flores entregó un dictamen que tilda de ilegal el proceso por defraudación fiscal de 2 millones 199 mil 720 pesos, porque la querrela de la Procuraduría Fiscal de la Federación (PFF) no estuvo precedida de una auditoría del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

“Para Flores Gasca, la diligencia fue todo menos un paseo, y de ello se encargaron Víctor Manuel Martínez Contreras, director de Delitos Fiscales de la PFF, y su colaborador Josué Miguel Contreras Saldívar, quienes trataron de exhibirlo ante el juez como un principiante.

“Le preguntaron desde cuándo daba opiniones en asuntos penales y por qué hablaba de jurisprudencias si era contador. Flores admitió que llevaba muy poco tiempo como perito en procesos penales, pero se defendió con su experiencia en el ámbito contable y dijo que estudiaba el tercer semestre de la carrera de derecho.

“- ¿Ya cursó la materia de derecho penal o de teoría general del delito? -le preguntaron en un momento de la diligencia.

.....

“Han pasado 362 días desde su captura.

“*La Maestra* sufre 14 afecciones, entre otras, insuficiencia renal, hipertensión, hepatitis C. La primera semana de enero la operaron del maxilar y tiene dos operaciones pendientes: una hernia en la parte media del lado izquierdo y otra en el talón derecho.

“Con Gordillo y sus presuntos cómplices, las autoridades rompieron la regla escrita en un convenio vigente desde octubre de 2011, que obligaba a internar en penales federales a todos los consignados por la PGR. La excepción se hizo por cuestiones de salud.

“El 26 de febrero de 2013 Gordillo llegó a Santa Martha y durmió dos noches en el área de enfermería; a partir de la tercera, lo hizo en su cama individual de la Torre Médica de Tepepan.

“Son las seis de la tarde. La última visita dejó el penal hace más de una hora. Gordillo retoma su lectura. Duerme poco, 3 o 4 horas al día. Medita.

“Dicen que es fuerte. Estoica. No da la impresión de haberse quebrado. Quizá el último de sus lujos sea no vivir el encierro detrás de las rejas.

### **EL MUSEO DEL SNTE**

“En octubre de 2012, Elba Esther Gordillo anunció la construcción de un museo en honor a Diego Rivera para los trabajadores de la educación, en un terreno de 40 mil metros cuadrados que tiene el SNTE en Cuajimalpa. Allí colocaría toda la obra de arte que, de acuerdo con el arquitecto del proyecto Enrique Norten, había comprado la lideresa magisterial para los maestros.

“La lideresa sindical no escatimó dinero alguno, según se establece en un dictamen que el SAT entregó a la PGR el 21 de febrero del año pasado.

“La investigación hacendaria halló gastos por más de 3.3 millones de dólares en arte durante los cuatro años previos a la captura de La Maestra, mediante transferencias a galerías de Nueva York, a pintores e historiadores del arte.

“Las transferencias se hicieron desde las cuentas bancarias de Nora Guadalupe Ugarte e Isaías Gallardo, así como de la empresa Gremio Inmobiliario El Provisor, las que a su vez eran fondeadas con el dinero de las cuentas del SNTE.

“El Provisor -empresa que tenía como accionistas a Gallardo y José Manuel Díaz Flores- hizo diversos pagos a tres galerías de la Gran Manzana.

“Depositó a la Leon Tovar Gallery Inc. una suma de 1.6 millones de dólares en dos transferencias del 15 de abril y 16 de mayo de 2011.

“A Marian Goodman Gallery le transfirió 500 mil dólares en un solo depósito del 30 de noviembre de 2011, y a la Alex Em Gallery, 175 mil dólares el 15 de junio de 2011.

“El documento del SAT también reporta pagos que en total suman 1 millón 100 mil dólares a pintores, restauradores e historiadores de arte.

“Desde el día en que fue encarcelada Gordillo, es una incógnita el paradero de las obras de arte que estaban en sus inmuebles de Polanco, Bosques de las Lomas, Santa Fe y en un almacén del Estado de México”.<sup>34</sup>

---

<sup>34</sup> Del Valle Sonia y Barajas Abel, "Gordillo, en prisión privilegiada." Reforma [México D.F., México], 23 Feb. 2014